

# ワイズリーダー育てる

## 競争力カンファレンス2021



三菱UFJモルガン・スタンレー証券  
取締役 副社長執行役員

中村 春雄氏

グローバル競争が激化する中、一人の最高経営責任者(CEO)が多岐にわたる事業を持つ会社を経営するのは困難になりつつある。海外の複合企業(コングロマリット)では特定の事業部門などを独立させるスピンドルが活発化しており、専業化の流れが加速している。事業特性が異なり、シンジケート効果が限定的な事業を分割すること

で、それぞれの独立した企業の経営陣は事業特性に適した成長戦略、資本戦略、人事戦略を実行で経営するには困難になりつつある。海外の複合企業(コングロマリット)では特定の事業部門などを独立させるスピンドルが活発化しており、専業化の流れが加速している。事業特性が異なり、シンジケート効果が限定的な事業を分割すること

で、それが独立した

日本においてもスピンオフ税制を活用して戦略的再編を実行する例が出

### 講演

## 加速する戦略的再編



一橋ICS 専攻長  
教授

一條 和生氏

過去20年の教育研究において「ポーター賞」が最も重ねていく。

一橋ICSは本当にグローバルなビジネススクールだ。グローバルに通用する経営学修士(MBA)、EMBA、エグゼクティブMBA、経営学博士(DBA)、エグゼクティブ・プログラムがあり、それぞれ少人数で、一人ひとりの学生に合った教育を実践。イノベーションを通じて公共善・全体善に貢献できる「ワイズリーダー」の育成を使命としている。

日本国内第1位に選ばれた

MBAMランキン

アレリ・シモンズ(QS)

はこうした成果に甘んじ

ることなく、さらに努力を重ねていく。

新たなリーダーが生まれ

てくるという評価だ。我々

はこうした成果に甘んじ

ることなく、さらに努力を重ねいく。

新たなリーダーが生まれ

てくるという評価だ。我々

&lt;p